

Fachhochschule Erfurt • PF 45 01 55 • 99051 Erfurt

Frau Gabriele Lindemann  
Menschen und Ziele

Leistnerweg 4

**90491 Nürnberg**

**Prof. Dr.  
Bernd Schwandt**

Steinplatz 2  
99085 Erfurt

Tel. 0361 6700 -114  
Fax 0361 6700 -152

[schwandt@fh-erfurt.de](mailto:schwandt@fh-erfurt.de)  
[www.fh-erfurt.de/wi](http://www.fh-erfurt.de/wi)

Erfurt, 20.09.2013

Sehr geehrte Frau Lindemann,

gerne erstellen wir Ihnen ein Empfehlungsschreiben.

Seit Anfang 2011 arbeiten Sie bei uns als Gastdozentin für die Studierenden des Masterstudiengangs „Business Management“ in der Fakultät Wirtschaft – Logistik - Verkehr.

Im Rahmen Ihres Seminarthemas „Wertschätzende Kommunikation in Business und Leadership“ auf der Basis des Modells von Marshall B. Rosenberg geben Sie den Studierenden einen umfassenden Einblick,

- welche Leadership-Fähigkeiten es braucht, um wertschätzend zu führen
- welche Auswirkungen unterschiedliche Führungsstile haben
- was eine wertschätzende Grundhaltung bei der Mitarbeiterführung bewirkt
- wie aufrichtige und klare Kommunikation Eigeninitiative und Motivation fördert.

Gefallen hat uns dabei besonders, wie Sie einerseits umfangreich fachliche Hintergründe darstellen, eigene Führungserfahrungen einbringen und gleichfalls Ihren Ansatz durch Ihre Methodik und die Übungen praktisch erlebbar machen. Die Studierenden werden in die Lage versetzt, die Wirkung von Klarheit und Authentizität in der Führung nachzuvollziehen.

Durch Ihre Art, Trainings zu leiten, vermitteln Sie Aufrichtigkeit und Empathie auch durch Ihr authentisches Vorleben. Insgesamt sehen wir Ihre Arbeit als wichtige Ergänzung unseres Studiengangs vor dem Einstieg ins Berufsleben.

Vielen Dank für die Zusammenarbeit. Wir freuen uns, wenn wir diese auch in Zukunft fortsetzen können und wünschen Ihnen für Ihr Unternehmen alles Gute.



Prof. Dr. Bernd Schwandt